

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
(Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura  
Tahun 2014-2020)**

**SKRIPSI**



**MAHLIN KOMBO**  
**NIM : 20160411034125**

**UNIVERSITAS CENDERAWASIH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
2021**

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
(Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura  
Tahun 2014-2020)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Akademis Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi



**MAHLIN KOMBO**  
**NIM : 20160411034125**

**UNIVERSITAS CENDERAWASIH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
2021**

## HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

**JUDUL : ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (Studi  
Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura Tahun  
2014-2020)**

Nama : MAHLIN KOMBO  
Nim : 20160411034125  
Program Studi : Akuntansi  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

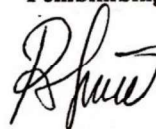
**Menyetujui,  
TIM PEMBIMBING**

**Pembimbing I**



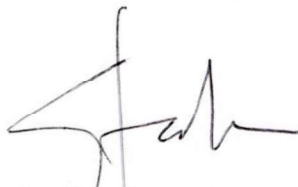
**Mariolin A. Sanggenafa, SE., M.SA, Ak.**  
NIP. 198304092008122005

**Pembimbing II**



**Rudiawie Larasati, SE., M.Ak**  
NIP. 199306272019032028

**Mengetahui  
Ketua Jurusan Akuntansi**



**Dr. Syaikhul Falah, SE., M.Si**  
NIP. 197602122001121 0 043

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura Tahun 2014-2020)

Nama : MAHLIN KOMBO  
NIM : 20160411034125  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis / Akuntansi

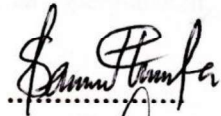
Telah diuji dan di pertahankan Tim Penguji Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Cenderawasih.

Hari/Tanggal : Oktober 2021  
Waktu : 09.30 – 11.00 WIT  
Tempat : Dirumah masing-masing

#### Tim Penguji :

Mariolin A. Sanggenafa, SE., M.SA, Ak.  
NIP. 19830409200812 2 005

Ketua



Rudiawie Larasati, SE., M.Ak  
NIP. 19930627201903 2 028

Sekretaris



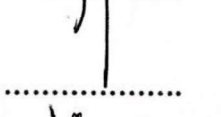
Dr. Syaikhul Falah, SE., M.Si  
NIP. 197602122001121 0 043

Anggota



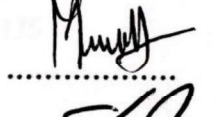
Meylan K. Kambuaya, M.Si.Ak.CA  
NIP. 19850505201012 2 006

Anggota



Hesty Th. Salle, SE., M.Ak,  
NIP. 19890328 202012 2 003

Anggota



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **MAHLIN KOMBO**  
Nim : 20160411034125  
Jurusan : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang saya susun dengan judul “**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH (Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura Tahun 2014-2020)**”. Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini benar-benar karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan semestinya untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Jayapura, Juni 2021

Yang Membuat

**MAHLIN KOMBO**  
**NIM. 20160411034125**

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto :**

*" Orang yang sabar melebihi seorang pahlawan, orang yang menguasai dirinya, melebihi orang yang merebut kota."  
(Amsal 16:32)*

### **Persembahan :**

Dengan penuh kerendahan hati karya skripsi ini ku persembahkan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus karena kasih karunianya telah memberikan kesempatan untuk menikmati indahnya dunia.
2. Kedua orang tuaku yang tercinta Bapak dan Mama sebagai semangat hidupku yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan doa dan semangat yang tiada terhingga
3. Saudara – saudaraku, yang selalu memberi motivasi, dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan studi.
4. Teman-teman kuliah yang selalu bersama dalam suka dan duka dalam menempuh perkuliahan.
5. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi Universitas Cenderawasih

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
(Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura  
Tahun 2014-2020)**

**Mahlin Kombo**  
**Universitas Cenderawasih**  
**Email: [mahlinkombo@gmail.com](mailto:mahlinkombo@gmail.com)**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui kontribusi PAD terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Jayapura. (2) Mengetahui efektifitas realisasi terhadap target PAD Kota Jayapura. (3) Mengetahui efisiensi biaya perolehan PAD terhadap Pendapatan Asli Daerah Kota Jayapura setelah berlakunya otonomi khusus Papua Tahun 2014-2020.

Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Mei 2021 di Kantor Dispenda Kota Jayapura, Populasi 5 tahun pelaporan dan sampel 5 tahun pelaporan.. Sumber data APBD Kota Jayapura 2014-2020. Teknik pengumpulan data Dokumentasi. Pengukuran rumus kontribusi efektivitas, efisiensi. Alat Analisis dengan bantuan Ms.Exel.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa : (1) Kontribusi PAD Terhadap Pendapatan Daerah Kota Jayapura Tahun 2014-2020 masih kurang dengan nilai rata-rata 13,10 persen. (2) Efektifitas Realisasi Terhadap Target PAD Kota Jayapura Tahun 2014-2020 sudah sangat efektif dengan nilai rata-rata 106,95%. (3) Efisiensi Biaya Perolehan PAD Terhadap Realisasi PAD Kota Jayapura Tahun 2014-2017 sudah sangat efisien dengan nilai rata-rata 1,82%. .

**Kata Kunci : PAD, Kontribusi, Efektivitas, Efisiensi**

**ANALYSIS OF REGIONAL FINANCIAL MANAGEMENT**  
**(Study on the Jayapura City Government Financial**  
**Statements 2014-2020)**

**Mahlin Combo**  
**Cenderawasih University**  
**Email: mahlinkombo@gmail.com**

**ABSTRACT**

This study aims to: (1) determine the contribution of PAD to the Regional Original Income of Jayapura City. (2) Knowing the effectiveness of the realization of the PAD target of Jayapura City. (3) Knowing the efficiency of PAD acquisition costs on Jayapura City's Original Regional Revenue after the implementation of Papua's special autonomy in 2014-2020.

This research was conducted in May 2021 at the Office of the Dispenda Jayapura City. Population 5 years of reporting and a sample of 5 years of reporting. Data source Jayapura City APBD 2014-2020. Documentation data collection techniques. Measurement of the formula for the contribution of effectiveness, efficiency. Analysis Tool with the help of Ms.Exel.

The results of the study show that: (1) The contribution of PAD to Jayapura City's Regional Income in 2014-2020 is still lacking with an average value of 13.10 percent. (2) The Realization Effectiveness of the PAD Target of Jayapura City in 2014-2020 has been very effective with an average value of 106.95%. (3) Cost Efficiency of PAD Acquisition Against PAD Realization in Jayapura City in 2014-2017 has been very efficient with an average value of 1.82%. .

**Keywords: PAD, Contribution, Effectiveness, Efficiency**



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur dan kemuliaan hanya kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala limpah kasih karuniaNya, sehingga penulisan skripsi dengan Judul “Analisis Pengelolaan Keuangan Daerah (Studi Pada Laporan Keuangan Pemerintah Kota Jayapura Tahun 2014-2020) dapat diselesaikan. Skripsi ini merupakan suatu persyaratan guna menyelesaikan studi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Cenderawasih.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan ini tidak terlepas bantuan, dorongan, semangat, saran dan pendapat dari berbagai pihak, oleh karena itu perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Apolo Safanpo, ST., MT Rektor Universitas Cenderawasih Jayapura.
2. Bapak Dr. Mesak Ieck, SE., M.Si Selaku Dekan Fakultas Ekonomi
3. Ibu Sylvia Christina, SE. M.Sc, Ak.,CA Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Cenderwasih Jayapura.
4. Ibu Mariolin A. Sanggenafa, SE., M.SA, Ak. selaku Pembimbing I atas arahan dan masukan untuk perbaikan proposal ini.
5. Ibu Rudiawie Larasati, SE., M.Ak. selaku Pembimbing II atas arahan dan masukan untuk perbaikan proposal ini.
6. Bapak dan Ibu dosen dilingkungan Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Cenderawasih Jayapura.
7. Teman-teman angkatan 2016, yang selalu memberi motivasi, dukungan dalam masa studi hingga studi akhir.

Penulis menyadari skripsi ini jauh dari kesempurnaan apabila nantinya terdapat kekeliruan dalam penulisan Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua.

Jayapura, Juni 2021  
Penulis

MAHLIN KOMBO  
NIM : 20160411034125

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Persetujuan .....</b>	<b>ii</b>
<b>Halaman Pengesahan.....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Motto Dan Persembahan .....</b>	<b>iv</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>v</b>
<b>Abstract.....</b>	<b>vi</b>
<b>Kata Pengantar.....</b>	<b>vii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Lampiran .....</b>	<b>xiii</b>
<b>Daftar Singkatan .....</b>	<b>vii</b>
<b>Bab I    Pendahuluan</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan./Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Penulisan .....	6
<b>Bab II   Kajian Pustaka / Telaah Literatur</b>	
A. Landasan Teori.....	7
1. Pengelolaan Keuangan Daerah .....	7
2. Pendapatan Asli Daerah .....	11
3. Efektifitas .....	14
4. Kontribusi.....	15
B. Riset Sebelumnya.....	16
C. Kerangka Pikir/Model Penelitian.....	19
<b>Bab III  Metodologi Penelitian</b>	
A. Lokasi Penelitian .....	20
B. Populasi dan Sampel.....	20
C. Jenis dan Sumber Data .....	20
D. Teknik Pengumpulan Data .....	20

E. Variabel Penelitian .....	21
F. Definisi Operasional Variabel .....	21
G. pengukuran .....	22
H. Alat Analisis .....	24
<b>BAB IV Hasil Dan Pembahasan</b>	
4.1. Hasil Penelitian .....	25
4.1.1. Gambaran Obyek Penelitian.....	25
4.1.2. Analisis Data .....	27
4.1.2.1.Kontribusi .....	27
4.1.2.2.Efektivitas.....	29
4.1.2.3.Efisiensi .....	30
4.2. Pembahasan.....	31
<b>BAB V Penutup</b>	
5.1. Kesimpulan .....	38
5.2. Saran.....	39
DAFTAR PUSTAKA .....	40

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Kriteria Penilaian Efektifitas Pengelolaan Keuangan Daerah.....	15
Tabel 2.2. Kriteria Penilaian Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah .....	16
Tabel 4.1. Hasil Analisis Kontribusi Pendapatan Asli Daerah Kota Jayapura Tahun 2014-2020 .....	28
Tabel 4.2. Hasil Analisis Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Jayapura Tahun 2014-2020 .....	29
Tabel 4.3. Hasil Analisis Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah Kota Jayapura Tahun 2014-2017 .....	30

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Model Penelitian .....	19
------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Tabulasi Data

Lampiran 2. Foto Penelitian

Lampiran 3. APBD Kota Jayapura 2014-2020

Lampiran 4. Surat Ijin Penelitian

Lampiran 5. Surat Keterangan Selesai Penelitian

## DAFTAR SINGKATAN

APBD	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
APBN	: Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
BPHATB	: Biaya Perolehan Hak Atas tanah dan Bangunan
DAU	: Dana Alokasi Umum
DAK	: Dana Alokasi Khusus
DBHP	: Dana Bagi Hasil Pajak
DBH SDA	: Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam
OTDA	: Otonomi Daerah
OTSUS	: Otonomi Khusus
PAD	: Pendapatan Asli Daerah
PD	: Pendapatan Daerah
PBB	: Pajak Bumi Bangunan
SDA	: Sumber Daya Alam
UU	: Undang-Undang