

**GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DI KELURAHAN YOBE  
DISTRIK ABEPURA KOTA JAYAPURA**

**SKRIPSI**

*“Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Akademis  
Guna Memperoleh Sarjana Pada Program Studi  
Ilmu Manajemen Administrasi Perkantoran”*



**Oleh:**

**NAMA :WILEM UMLAH KURISI  
NIM :20150311074070**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI PERKANTORAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS CENDERAWASIH  
JAYAPURA 2020  
LEMBAR PERSETUJUAN**

**JUDUL SKRIPSI : GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DI KELURAHAN  
YOBE DISTRIK ABEPURA KOTA JAYAPURA**

**Identitas Penulis :**

**Nama : WILEM UMLAH KURISI**  
**Nima : 2015311074070**  
**Jurusan : Ilmu Administrasi**  
**Program Studi : Manajemen Administasi Perkantoran**  
**Jenjan Program : Strata Satu (S 1)**

---

**Jayapura, 2020**

**Telah Diperiksa dan Ditanda-tangani Oleh:**

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Dr. Yuliance A. Burdam.S.Sos.MAB**  
**NIP: 19700729 199610 2 00**

**Henderina.Morin.SE.MPA**  
**NIP.197505062006042002**

**Mengetahui:**  
**Ketua Program Studi,**

**Dr. Yuliance A. Burdam.S.Sos.MAB.**  
**NIP: 19700729 199610 2 00**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**Judul            GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DI KELURAHAN YOBE  
DISTRIK ABEPURA KOTA JAYAPURA**

**Identitas Penulis :**

**Nama                                : WILEM UMLAH KURISI**

**Nima                                : NIM 20150311074070**

**Jurusan                             : Ilmu Administrasi**

**Program Studi                    : Manajemen Administasi Perkantoran**

**Jenjang Program                : Strata Satu (S 1)**

---

Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi Program Studi  
Manajemen Administrasi Perkantoran Jurusan Ilmu Administrasi  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Cenderawasih

Di pertahankan pada :

Hari:Rabu

Tanggal        :23 Sektembe 2020

pukul :12.00 Selesai 200 WIT

Tempat         :Ruang Ujian Lantai Dua MAP-FISIP UNCEN

**TIM PENGUJI SKRIPSI**

<b>No</b>	<b>Nama Penguji</b>	<b>Jabatan</b>	<b>Tanda Tangan</b>
1.	Dr.Yuliance A. Burdam S.Sos, MAB NIP . 19700729 1996102001	(Ketua)	.....
2.	Henderina Morin, SE,MPA NIP 19750506 200604 2002	(Sekretaris)	.....
3.	Dr.Latif Karim. MM NIP . 19680916 1993031001	(Anggota)	.....
4.	Terianus L Safkaur S.Sos. MPA NIP 19770531 2008812 2002	(Anggota)	.....
5.	Ibrahim K Kendi, S.Sos .MPA NIP 19770531 2008122002	(Anggota)	.....

Mengetahui  
Dekan Fisip Uncen

Dr. Septinus Saa, S.Sos.M.Si  
NIP 19680924 1996102001

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTO :**

“ Orang-Orang Yang Yang Menabur Dengan Mencururkan Air Mata, Akan Menuai Dengan Bersorak-Sorai Orang Yang Berjalan Maju Dengan Menangis Sambil Menabur Beni Pasti Pulang Dengan Bersorak-Sorai Sambil Membawah Berkas-Berkasnya”

*(Makmur 126:5-6)*

### **Skripsi Ini Memperssembakan Kepada:**

1. Allah Pencipta Langit dan Bumi Serta Segala Isinya
2. Ayah dan ibu tercintah yang telah mendidik dan membersarkan aku
3. Saudara- saudariku yang telah memberikan dukungan dalam penulisan Skripsi ini
4. Teman-temanku di Asrama Mahasiswa NAYAK Kabupaten Jayawijaya di jayapura
5. Almamaterku :Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih

## **ABSTRAK**

### **“ GAYA KEPEMIMPINAN LURAH DI KELURAHAN YOBE DISTRIK ABEPURA KOTA JAYAPURA**

Kelurahan Yobe adalah lembaga pemerintah yang menjalankan fungsinya sebagai pelayanan masyarakat dengan baik agar visi dan misi lembaga pemerintahan ini dapat tercapai. Untuk merealisasikan tujuan tersebut perlu didukung oleh sumber daya manusia yang berkompeten dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Salah satu hal penting yang harus dimiliki sebuah organisasi atau lembaga pemerintah adalah pimpinan yang baik. Pimpinan merupakan orang yang memiliki kecakapan dan kelebihan yang membuatnya mampu mempengaruhi orang lain. Gaya fokus penelitian memegang peranan yang sangat penting dalam memandu dan mengarahkan jalannya suatu penelitian. Maka dibutuhkan oleh seorang peneliti agar tidak terjebak oleh melimpahnya volume data yang termasuk juga yang tidak berkaitan dengan masalah penelitian. Fokus penelitian memberikan batas dalam studi dan pengumpulan data, sehingga peneliti menjadi fokus memahami masalah dalam penelitiannya. Instrumen berjumlah seluruh pegawai Kelurahan Yobe Untuk menentukan informan yang ada, Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif dengan menggunakan teori Gaya kepemimpinan situasional dari Paul Hersey dan Blanchard. Keseluruhan data dalam penelitian ini diperoleh dari hasil wawancara dan dokumentasi Berdasarkan informan yang dianggap paling tahu tentang informasi yang diharapkan, atau mungkin dia sebagai penguasa sehingga akan memudahkan peneliti menjelajahi obyek/ situasi sosial yang diteliti. Lokasi penelitian dilakukan di kantor kelurahan Yobe. Tinggi Pengarahan dan Rendah Dukungan Intruksi G1.M1 karna gaya ini di cirikan dengan komunikasi satu arah pemimpin memberikan batasan dalam pengambilan keputusan. Tinggi Pengarahan dan Tinggi Dukungan Konsultasi G2.M2 karna menggunakan gaya ini, pemimpin masih banyak pengarahan dan masih membuat hampir sama-sam dengan keputusan. Tinggi Dukungan dan Rendah Pengarahan Partisipasi G3.M3 merupakan cara yang paling efektif untuk mengembangkan kemampuannya masyarakat sehingga posisi kontrol. Rendah Dukungan dan Rendah Pengarahan Delegasi G4.M4 maka pemimpin mendiskusikan dengan bawahan untuk mencapai tujuan

**Kata Kunci:** Gaya Kepemimpinan lurah

## ABSTRACT

### “LURAH LEADERHIP STYLE IN YOBE VILLAGE ABEPURA DISTRICT JAYAPURA CITY

*Yobe Village is a government institution that performs its function as a public service so that the vision and mission of this government institution can be achieved. To realize these goals, it is necessary to be supported by competent human resources in carrying out their duties and functions. One of the important things that an organization or government agency must have is good leadership. Leaders are people who have skills and strengths that enable them to influence others. The research focus style plays a very important role in guiding and directing the course of a study. So it is needed by a researcher so as not to be trapped by the abundance of data volumes that are also not related to the research problem. The focus of research provides boundaries in the study and data collection, so that researchers become focused on understanding the problems in their research. Inturmen totaling all employees of Yobe Village. To determine which informants are available, the method used in this study is a qualitative descriptive research method using the theory of situational leadership style from Paul Hersey and Blanchard. Overall data in this study were obtained from the results of interviews and documentation. Based on the informant who is considered to know best about the expected information, or maybe he is the ruler so that it will make it easier for researchers to explore the object / social situation being researched. The location of the research was carried out at the Yobe village office. Low Instruction Support G1.M1 because this style is characterized by one-way communication the leader provides limits in decision making. High Direction and High Consultation Support G2.M2 because of using this style, the leader still has a lot of direction and still makes almost the same decision. High Support and Low Direction for Participation G3.M3 is the most effective way to develop the ability of the community so that the position of control is low. Low Support and Low Direction of Delegation G4.M4 the leader discusses with subordinates to achieve goals*

**Keywords :**        **village head leadership style**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kehadirat Tuhan Allah Yang Maha Kuasa Atas Segala Rahmat, Berkat Dan Karunianya, Dan Bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang judul “Gaya Kepemimpinan lurah di Kelurahan Yobe Distrik Abepura Kota Jayapura.” Dapat diselesaikan.

Penulisan skripsi ini merupakan tugas akhir yang di susun Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ilmu administrasi di Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih.

Dalam penyelesaian skripsi, penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan atas bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Dr.Ir.Apolo Safanpo, ST.MT selaku Rektor Universitas Cenderawasih Jayapura yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Universitas Cenderawasih
2. Dr Septinus Saa, S.Sos.MSi selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosia dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih Jayapura
3. Dr. Yuliance A Burdam, S.Sos.,M.AB, selaku Ketua Program studi Manajemen Administrasi Perkantoran dan Dosen Pembing I
4. Drs. Jeck Ronsumbre, SH.M.Si selaku Ketua Jurusan Program Studi Manajemen Administrasi Perkantoran.
5. Ibrahim K. Kendi.S.Sos,MPA selaku Sekretaris Jurusan
6. Hendirina Morin SE.MPA selaku dosen pembimbing II
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf Program Studi ilmu Manajemen Administrasi Perkantoran yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan selama dalam bangku perkuliahan.
8. Kepada Kelurahan Yobe Distrik Abepura Kota Jayapura yang sudah banyak membantu dalam kelancaran penelitian ini terkhusus kepada Bapak Yohan Fit Waromi SAP dan Bapak Dicki Ardyanjah SE yang sudah meluankan waktunya untuk membantu saya dalam penelitian terimakasih atas saran, motivasi serta bantuan yang telah di berikan selama saya melakukan penelitian di Kelurahan Yobe.

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>MOTO DAN PERSEMAHAN</b> .....	.iii
<b>ABSTARAK</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR BAGANG</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	55
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Pemimpin .....	5
B. Konsep Lurah .....	10
C. Kerangka Konsep .....	13
D. Kerangka Berfikir .....	19
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b> .....	20
A. Lokasi Penelitian Dan Tipe Penelitian .....	20
B. Fokus Penelitian .....	21
C. Jenis Data .....	22
D. Teknik Pengumpulan Data .....	23
E. Teknik Pengelolaan Data .....	25
F. Teknik Analisis Data .....	26
<b>BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b> .....	28
A. Letak Kantor Kelurahan Yobe.....	28
B. Profil Kelurahan .....	28
C. Visi Dan Missi .....	28
D. Potensi Sosial Ekonomi .....	29
E. Sarana Prasarana .....	30
F. Potensi Kelembagaan .....	31



<b>BAB V : PEMBAHASAN</b> .....	39
A. Tinggi Pengarahan dan Rendah Dukungan (Intruksi) .....	39
B. Tinggi Pengarahan dan Tinggi Dukungan (Konsultasi) .....	40
C. Tinggi Dukungan dan Rendah Pengarahan (Partisipasi) .....	41
D. Rendah Dukungan dan Rendah Pengarahan (Delegasi) .....	42
E. Data Penelitian .....	43
<b>BAB VI : PENUTUP</b> .....	50
A. Kesimpulan .....	50
B. Saran .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	53
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	55

## DAFTAR TABEL

No.	Halaman:
1. Deskripsi Informan.....	26
2. Penduduk Menurut Agama .....	29
3. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	30
4. Sarana Kelurahan Yobe .....	31
5. Prasarana Pendidikan Kelurahan Yobe .....	31
6. Lembaga Kemasyarakatan Kelurahan Yobe .....	32
7. Prasarana Kesehatan Kelurahan Yobe .....	34
8. Nama-Nama Pejabat Kelurahan Yobe .....	35
9. Jumlah Pegawai Kelurahan Yobe berdasarkan Umur .....	36
10. Jumlah Pegawai Lurah Yobe berdasarkan tingkat Pendidikan .....	36
11. Gedung Kantor .....	37
12. Inventaris Dan Alat Tulis Kantor.....	37
13. Administrasi Pemerintahan Kelurahan .....	37

## DAFTAR BAGANG

No.		Halaman:
1.	Kerangka Konsep .....	13
2.	Empat Gaya Kepemimpinan Situasional .....	18
3.	Kerangka Berfikir .....	17
4.	Bagan Struktur Organisasi Kelurahan Yobe .....	34

## DAFTAR GAMBAR

No.	Halaman:
1.	Bentuk Partisipasi Dan Kerja Sama Dalam Kerja Bakti Pada Kegiatan Praktek Penelitian Di Kelurahan Yobe.Edisi..... 54
2.	Satuan Kerja Dalam Pelayanan Publik Kepada Masyarakat Di Kelurahan Yobe Edisi 2020..... 54
3.	Kantor Bagan Struktur dan Lokasi Penelitian Kelurahan Yobe Edisi 2020 55