

**PERAN KEPEMIMPINAN LURAH DI KANTOR
KELURAHAN HEDAM DISTRIK HERAM
KOTA JAYAPURA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Akademik Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Program Studi Administrasi Publik



Oleh :

**AKIUS GOMBO
NIM : 2019031014392**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
JURUSAN ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS CENDERAWASIH
JAYAPURA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : **Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura**

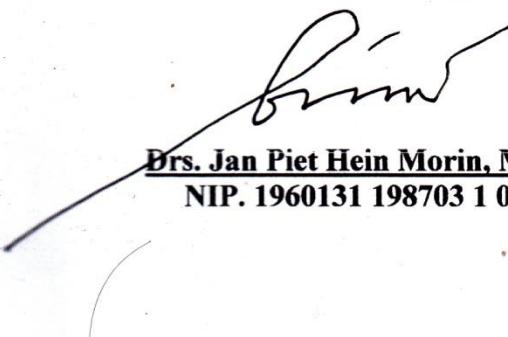
Identitas Penulis :

Nama : AKIUS GOMBO
NIM : 2019031014392
Jurusan : Ilmu Administrasi
Program Studi : Administrasi Publik
Jenjang Program : Strata Satu (S1)

Disetujui

Pada Tanggal, 22 Februari 2024

Pembimbing I


Drs. Jan Piet Hein Morin, M.Si
NIP. 1960131 198703 1 002

Pembimbing II


Dr. Abner H. Bajari, S.Sos, M.Si
NIP. 19730427 200112 1 001

Mengetahui:
Ketua Program Studi Administrasi Publik
FISIP Universitas Cenderawasih


Dr. Abner H. Bajari, S.Sos, M.Si
NIP. 19730427 200112 1 001

LEMBAR PENGESAHAN

Telah Mempertahankan Skripsi di Hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Jurusan Ilmu Administrasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Cenderawasih

Judul Skripsi : **“PERAN KEPEMIMPINAN LURAH DI KANTOR KELURAHAN HEDAM DISTRIK HERAM KOTA JAYAPURA”**

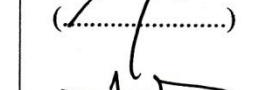
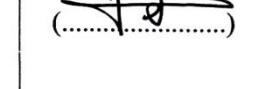
Identitas Penulis :

Nama : Akius Gombo
Nim : 2019031014392
Jurusan : Ilmu Administrasi
Program Studi : Administrasi Publik
Jenjang Program : Strata Satu (S-1)

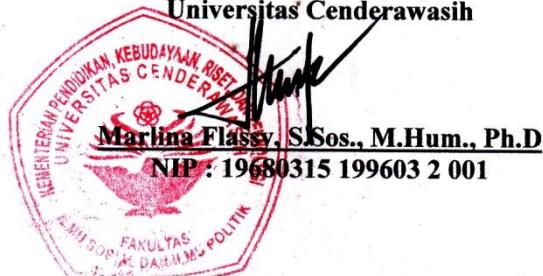
Tanggal Pengesahan

Hari/Tanggal : Kamis, 22 Februari 2024
Jam : 09.00 WIT - Selesai
Tempat : Ruang Dosen Program Studi Administrasi Publik

Panitia Ujian Skripsi

No.	Nama Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Drs. Jan Piet Hein Morin, M.Si NIP. 1960131 198703 1 002	Pembimbing I	()
2.	Dr. Abner H. Bajari, S.Sos, M.Si NIP. 19730427 200112 1 001	Pembimbing II	()
3.	Dr. Dra. Yosephina Ohoiwutun, M.Si. NIP : 19610618 198902 2 001	Penguji I	()
4.	Drs. Mesak Rumsowek, M.Si NIP : 19610504 199108 1 002	Penguji II	()
5.	Dr. Hiskia CM. Sapioper, S.Sos., M.Si. NIP : 19670821 199610 1 001	Penguji III	()

Mengetahui :
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Cenderawasih



LEMBARAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Akius Gombo
NIM : 2019031014392
Prodi : Administrasi Publik
Jenjang Studi : Strata Satu (S-1)
Judul Skripsi : **“PERAN KEPEMIMPINAN LURAH DI KANTOR KELURAHAN HEDAM DISTRIK HERAM KOTA JAYAPURA”**

Dengan ini, saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah murni hasil dari pemikiran, rumusan, dan penelitian penulis sendiri tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan dari Tim Dosen Pembimbing.
2. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapat gelar sarjana Ilmu Administrasi, baik di Universitas Cenderawasih maupun diperguruan tinggi lainnya. Jika terdapat kesamaan judul di perguruan tinggi lainnya, penulis dapat menjamin bahwa isi skripsinya tidak seutuhnya sama.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat dari orang lain, baik yang menulis maupun yang mempublikasikan, kecuali dalam penulisan skripsi ini karya atau pendapat orang lain ditulis dengan mencantumkan nama pengarang dalam daftar pustaka.

Demikian pernyataan yang penulis buat sesuai dengan keadaan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari pernyataan saya ini terbukti tidak sesuai, maka penulis bersedia menerima konsekuensi yang diberikan dari Akademik serta sanksi lainnya yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Jayapura, 22 Februari 2024

Yang Menyatakan,



AKIUS GOMBO
NIM : 2019031014392

ABSTRAK

Peran kepemimpinan sangat dibutuhkan dalam setiap organisasi atau instansi, baik secara formal maupun informal. Peran kepemimpinan menjadi salah satu tolok ukur dalam proses pencapaian tujuan atau sasaran organisasi, mengingat pemimpin merupakan penggerak dalam proses pencapaian tujuan organisasi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk : mendeskripsikan dan menganalisis Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura dan mendeskripsikan dan menganalisis kendala-kendala dalam Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan datanya menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Dalam penelitian ini menggunakan teknik analisis data reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa : 1). Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura, meliputi : a. Sebagai Katalis sudah cukup baik dalam mendorong dan menggerakkan bawahannya, b. Sebagai fasilitator Kepala Kelurahan selalu memberikan arahan yang baik, selalu membantu pegawai yang mengalami kendala pekerjaan dan selalu contoh yang baik serta konsisten terhadap waktu, c. sebagai pemecah masalah cukup baik, dalam arti kepemimpinan Kepala Kelurahan sudah sesuai prosedur dalam memecahkan permasalahan yang terjadi. d. sebagai komunikator sudah sangat baik, apa yang diperintahkan dan apa yang disarankan semuanya dapat diterima dengan baik oleh pegawai. 2). Kendala-kendala dalam peran kepemimpinan Kepala Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura adalah melemahnya motivasi pegawai akibat dari padatnya rutinitas pekerjaan, dorongan yang sangat kuat dari diri pemimpin itu sendiri atau terlalu serius yang berakibat lemahnya dukungan dari aparat terhadap kepemimpinannya, kurangnya pendidikan dan pelatihan para pegawai untuk menunjang pekerjaannya, fasilitas sarana dan prasarana kantor dan Kurangnya dana operasional, sehingga program yang direncanakan tidak dapat dilaksanakan dengan baik.

Kata Kunci : Peran, Kepemimpinan, Kepala Kelurahan

ABSTRACT

Leadership roles are needed in every organization or agency, both formally and informally. The role of leadership is one of the benchmarks in the process of achieving organizational goals or objectives, considering that leaders are the driving force in the process of achieving organizational goals. The aim of this research is to: describe and analyze the Leadership Role of the Village Head in the Hedam Subdistrict Office, Heram District, Jayapura City and describe and analyze the obstacles in the Leadership Role of the Village Head in the Hedam Subdistrict Office, Heram District, Jayapura City. This research uses a qualitative descriptive method with data collection methods using interviews, observation and documentation. This research uses data analysis techniques, data reduction, data presentation and drawing conclusions. The results of this research show that: 1). The Leadership Role of the Village Head at the Hedam Village Office, Heram District, Jayapura City, includes: a. As a Catalyst, he is quite good at encouraging and mobilizing his subordinates, b. as a facilitator, the Village Head always provides good direction, always helps employees who experience work problems and is always a good example and consistent over time, c. as a problem solver is quite good, in the sense that the leadership of the Village Head is in accordance with procedures in solving problems that occur. d. as a communicator he is very good, what is ordered and what is suggested can all be well received by employees. 2). The obstacles in the leadership role of the Head of Hedam Subdistrict, Heram District, Jayapura City are the weakening of employee motivation due to busy work routines, very strong encouragement from the leader himself or being too serious which results in weak support from the authorities for his leadership, lack of education and training for employees. to support their work, office facilities and infrastructure and lack of operational funds, so that planned programs cannot be implemented properly.

Keywords: Role, Leadership, Village Head

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto : “Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur. Damai sejahtera Allah, yang melampaui segala akal, akan memelihara hati dan pikiranmu dalam Kristus Yesus”. Filipi 4:6-7

Dengan ikhlas kupersembahkan karyaku ini kepada :

1. Hormat dan kemuliaan Bagi Nama Tuhan Yesus Kristus
2. Ayah dan ibuku
3. Saudara-saudariku tersayang yang telah mendukung dalam penyelesaian studi ku ini
4. Alamamaterku : Program Studi S-1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih Jayapura.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa atas pertolongan-Nya sehingga penulisan skripsi dengan judul: “Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura” dapat diselesaikan tepat pada waktunya.

Penulisan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat akademik dalam rangka menyelesaikan kuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih Jayapura.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak sehingga maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Oscar O. Wambrauw, SE, M.Sc.Agr, Selaku Rektor Universitas Cenderawasih yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti kuliah di Universitas Cenderawasih.
2. Marlina Flassy, S.Sos, M.Hum, Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Cenderawasih yang telah menerima penulis belajar di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan telah menyelesaikan kuliah dengan baik.
3. Henderina Morin, SE, M.Si, selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi FISIP Universitas Cenderawasih.
4. Drs. JPH. Morin, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang dengan ikhlas dan sabar telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis dalam penulisan Skripsi ini.
5. Dr. Abner H. Bajari, S.Sos, M.Si, selaku ketua Program Studi Administrasi Publik dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.
6. Bapak-Bapak Tim Dosen Penguji Skripsi saya antara lain Dr. Dra. Yosephina Ohoiwutun, M., Drs. Mesak Rumsowek, M.Si, Dr. Hiskia CM. Sapioper,

S.Sos., M.Si. yang telah bersedia sebagai Tim Penguji Skripsi yang telah menguji dan memberikan saran serta koreksi Skripsi ini.

7. Bapak Soleman Yaung, S.IP sebagai Lurah Hedam Distrik Heram Kota Jayapura yang memberikan ijin kepada penulis untuk mengumpulkan data-data penelitian penulisan Skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik khususnya di Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama ini.
9. Rekan-rekan Mahasiswa/i Administrasi Publik seangkatan tahun 2019 atas kebersamaannya selama ini.
10. Semua pihak yang tidak di sebutkan satu persatu yang telah membantu dan mendukung kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.

Penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu penulis mengharapkan saran-saran yang membangun dalam perbaikan penulisan Skripsi ini.

Jayapura, 22 Februari 2024

Penulis

Akius Gombo
NIM : 2019031014392

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBARAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
D. Tinjauan Pustaka.....	9
E. Definisi Konsep dan Definisi Operasional	26
F. Metode Penelitian	27
BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	31
A. Profil Kelurahan Hedam	31
B. Organisasi Pemerintahan	32
C. Keadaan Pegawai dan Fasilitas Kantor.....	35
D. Visi dan Misi Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura	37
E. Tupoksi	38
BAB III PENYAJIAN DATA.....	41
A. Peran Kepemimpinan Lurah di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura.....	41
B. Kendala-Kendala Dalam Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura	50

BAB IV ANALISA DATA	53
A. Analisis Peran Kepemimpinan Lurah di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura	53
B. Analisis Kendala-Kendala Dalam Peran Kepemimpinan Lurah Di Kantor Kelurahan Hedam Distrik Heram Kota Jayapura	61
BAB V PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran	64
DAFTAR PUSTAKA	66