

**GAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PUSKESMAS
DI PUSKESMAS EMEREUW DISTRIK HERAM KOTA JAYAPURA
PROVINSI PAPUA**

SKRIPSI

*“Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana
Kesehatan Masyarakat”*



Oleh :

**YANAIS SERINGON
NIM : 2020071014601**

**PEMINATAN ADMINISTRASI KEBIJAKAN KESEHATAN
JURUSAN/PROGRAM STUDI ILMU KESEHATAN MASYARAKAT
FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT
UNIVERSITAS CENDERAWASIH
JAYAPURA**

2024

LEMBAR PERSETUJUAN

proposal ini telah disetujui untuk dalam seminar Proposal Peminatan Administrasi Kebijakan Kesehatan Masyarakat, Prodi Ilmu Kesehatan Masyarakat, Fakultas Kesehatan Masyarakat, Universitas Cenderawasih.

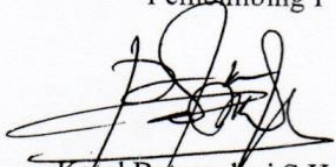
Disetujui

Hari/Tanggal :

Tempat/Ruang : Fakultas Kesehatan Masyarakat

Tim Pembimbing

Pembimbing I



Karel Batmanusi, S.H., M.H
NIP. 19640319 199203 1 001

Pembimbing II



Dr. Septevanus Rantetoding, SE., MM
NIP. 19720903 200604 2 1001

Mengetahui,

Ketua Jurusan Ilmu Kesehatan Masyarakat

Universitas Cenderawasih



Dr. Novita Medyati, S.KM., M.Kes
NIP. 19761126 200112 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

Hasil penelitian ini telah diuji dan diterima oleh panitia Ujian Skripsi Penelitian Sarjana Kesehatan Masyarakat, Peminatan Adminitrasi kebijakan kesehatan. Universitas Cenderawasih. Untuk memperoleh Gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada :

Nama : Yanais Seringon
NIM : 2020071014601
Hari : Senin, 11 Oktober 2024
Judul : Gambaran Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Di Puskesmas Emereuw Distrik Heram Kota Jayapura Provinsi Papua

Mengesahkan

Dekan
Fakultas Kesehatan Masyarakat
Ketua Jurusan
Ilmu Kesehatan Masyarakat
Dr. Samuel Piter Trab, S.KM.,M.PH
NIP. 19761216 200604 1 002
Dr. Novita Medyati, S.KM.,M.Kes
NIP. 19761126 200112 2 001

Tim Penguji :

- | | | | | |
|---|--|-----------|----|-------|
| 1 | Karel Batmanlusi, S.H., M.H
NIP. 196403191992031001 | (Ketua) | 1 | |
| 2 | Dr. Septevanus Rantetoding, SE., MM
NIP. 19720903 200604 2 1001 | (Anggota) | 2. | |
| 3 | Dr. Novita Medyati, S.KM.,M.Kes
NIP. 19761126 200112 2 001 | (Anggota) | 3. | |
| 4 | Melkior Tappy, S.KM.,M.PH
NIP. 19650407 198802 1 001 | (Anggota) | 4. | |
| 5 | Dr. Sarce Makaba, S.Si.,A.Pt.,M.Kes
NIP. 19740902 200112 2 001 | (Anggota) | 5. | |

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan diwabah ini :

Nama : Yanais Seringon

NIM : 2020071014601

Jurusan : Ilmu Kesehatan Masyarakat

Peminatan : Adminstrasi Kebijakan Kesehatan

Judul Skripsi : Gambaran Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Di Puskesmas Emereuw Kota Jayapura Provinsi Papua.

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam Penelitian ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis untuk diterbitkan oleh orang lain, yang secara tertulis dimuat dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Jayapura, 14 Oktober 2024




Yanais seringon
Nim 2020071014601

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

“Berserulah kepada ku, maka Aku akan menjawab engkau dan akan memberitahukan kepada mu hali-hal yang besar dan yang tidak terpahami, yakni ha-hal yang tidak kau ketahui”

(Yeremia 33, Ayat 3.)

PERSEMBAHAN

Ku persembahkan Skripsi ini untuk :

1. Tuhan Yesus Kristus Yang Setia Menjaga, Menolong Dan Memberi Kekuatan Sehingga Skripsi Ini Boleh terselesaikan Dengan Baik.
2. Kedua Orang Tua. Lukas seringon dan salotina mulikma
3. Kakak/ adik sira seringon dan luis seringon
4. Kaka-kaka yang telah memberikan motivasi dan inspirasi kepada penulias.
5. Almamater Ku Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Cenderawasih.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yanais Seringon

Tempat, Tanggal Lahir : 06, Juli 1999

Alamat : Jl. Padang Bulan

Agama : Kristen Protestan

Kewarganegaraan : Indonesia

Riwayat pendidikan :

1. Tamat SD YPPK Kasanto, Distirik Pugima Kabupaten jayawijaya Tahun 2013
2. Tamat SMP Negeri 2 Terbuka, Wamena Kabupaten jayawijaya Tahun 2016
3. Tamat SMK Yapesli, Wamena Kabupaten jayawijaya Tahun 2020
4. Tamat S1 Ilmu Kesehatan Masyarakat Uncen Jayapura Tahun 2024

Jayapura, 14 Oktober 2024

Yanais serigon
Nim : 2020071014601

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang mana telah melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan Proposal Siminar yang berjudul “Gambaran Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Di Puskesmas Emereuw Kota Jayapura Propinsi Papua” dengan baik penulisan hasil penelitian penelitian ini dapat terselesaikan juga karena dukungan serta bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penulisan hasil penelitian ini, yaitu :

1. Dr.Oscar Oswald Wambrauw,SE.,M.Sc.,Agr., Rektor Universitas Cenderawasih
2. Dr. Samuel Piter Irab, S.KM.,M.PH., Dekan Fakultas Kesehatan Masyarakat
3. Dr. Novita Medyanti, S.KM.,M.Kes, Ketua Jurusan Ilmu Kesehatan Masyarakat, sekaligus sebagai dosen penguji I yang telah bersedia menguji peneliti dalam memberikan masukan, saran dan kritikan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.
4. Karel Batmanlusi, SH.,MH, selaku ketua peminatan Administrasi Kebijakan Kesehatan sekaligus sebagai pembimbing I atas arahan dan bimbingan dalam penulisan proposal siminar ini.
5. Dr. Septevanus Rantetoding, SE.,MM, sebagai Pembimbing II atas arahan dan bimbingan dalam penlisan proposal siminar ini dalapat selesai dengan baik.

6. Melkior Tappy, S.KM.,M.PH, sebagai pengji II yang telah bersedia mengji penulis dalam ujian skripsi, serta banyak terima kasih atas masukan dan serta sarannya demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.
7. Dr. Sarce Makaba, S.Si.,A.Pt.,M.Kes, sebagai penguji III dalam siding skripsi yang telah bersedia menyisikan waktu untuk menguji penulis serta memberikan masukan dan saran demi kesempurnaan penulisan skripsi penulis.
8. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Cenderawasih.
9. Keluarga yang telah membantu dan memberikan support kepada saya.
10. Kepala Puskesmas dan Pegawai Puskesmas yang telah bersedia menerima melakukan perbelinitian di wilayah kerja Puskesmas Emereuw.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat dan berguna bagi penulisan hasil penelitian ini dan selanjutnya, semoga Tuhan Yang Maha Essa membalas segala budi baik semua pihak-pihak yang turut membantu dalam penulisan hasil penelitian ini.

Jayapura, 14 Oktober 2024

Yanais serigon
Nim : 2020071014601

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
MPTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
<i>ABSTRACT</i>	<i>xvi</i>
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Keaslian Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
A. Tinjauan Teori.....	11
B. Kerangka Teori	31
C. Kerangka Konsep.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Jenis Dan Rancangan Penelitian	34
B. Waktu Dan Tempat Penelitian.....	34
C. Populasi Dan Sampel	34

D. Definisi Operasional	36
E. Sumber Data.....	41
F. Alat dan Cara Penelitian	41
G. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	42
H. Teknik Penyajian Data.....	44
I. Jadwal Penelitian	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	45
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
B. Hasil Penelitian	46
C. Pembahasan.....	47
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	51
A. Kesimpulan	51
B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No	Gambar	Halaman
1.	Keaslian Penelitian	8
2.	Definisi Operasional	38
3.	Jadwal Penelitian	44
4.	Distribusi Gaya Kepemimpinan Transaksional.....	46
5.	Distribusi Gaya Kepemimpinan Transinformatif.....	46
6.	Distribusi Gaya Kepemimpinan Situasional	46

DAFTAR GAMBAR

No	Gambar	Halaman
1	Kerangka Teori	32
2	Kerangka Konsep.....	33
3	Lokasi Puskesmas Emereuw Distrik Heram, Kota Jayapura	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kegiatan Konsultasi Proposal

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 4 Surat Pengembalian Peneliti

Lampiran 5 Master Tabel

Lampiran 6 Analisis SPSS

Lampiran 7 Dokumentasi

DAFTAR SINGKAT

LS	: <i>leadership style</i>
KO	: Kepemimpinan Otokratik
KD	: Kepemimpinan Demokratis
KP	: Kepemimpinan Permisif
KT	: Kepemimpinan Transaksional dan Transformasional
KS	: Kepemimpinan Situasional
IQ	: <i>Intelligence Quotient</i>
KS	: <i>knowledge skill</i>
PF	: <i>Personal Factor</i>
LF	: <i>Leadership Factor</i>
TF	: <i>Team Factor</i>
SF	: <i>System Factor</i>
CSF	: <i>Contextual Situational Factor</i>
KBBI	: Kamus Besar Bahasa Indonesia
PKWT	: Perjanjian Kontrak Waktu Tertentu
UU	: Undang-Undang
RI	: Republik Indonesia
SPSS	: <i>Statistical Package for the Social Sciences</i>

**GAMBARAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PUSKESMAS
DI PUSKESMAS EMEREUW DISTRIK HERAM KOTA JAYAPURA PROVINSI
PAPUA**

Oleh :

YANAIS SERINGON
NIM : 2020071014601

ABSTRAK

Kepemimpinan adalah kemampuan individu untuk mempengaruhi, memotivasi, dan membuat orang lain mampu memberikan kontribusinya demi efektivitas dan keberhasilan organisasi. Kepemimpinan berfungsi sebagai sebuah tindakan yang dilakukan oleh pemimpin dalam upaya menggerakkan anggota agar mau mewujudkan program kerja yang telah disepakati bersama. Tujuan penelitian ini untuk melihat Gambaran Gaya Kepemimpinan Kepala Puskesmas Di Puskesmas Emereuw Distrik Heram Kota Jayapura Provinsi Papua.

Jenis penelitian ini adalah kuantitatif dengan metode pendekatan deskriptif. Penelitian ini dilaksanakan di Puskesmas Emereuw Kota Jayapura. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 34 responden. Sampel dalam penelitian sebanyak 34 responden dengan Teknik pengambilan sampel menggunakan *Sampilng Jenuh*. Data diperoleh menggunakan lembar kuesioner melalui wawancara mendalam. Analisis data yang digunakan adalah univariat.

Hasil penelitian menunjukkan Gaya Kepemimpinan Transaksional dengan kriteria Baik (85.2%) dan kriteria Kurang (14.8%). Gaya Kepemimpinan Transinformatif dengan kriteria Baik (64.7%) dan kriteria Kurang (35.3%). Gaya Kepemimpinan Situasional kepala Puskesmas Emereuw dengan kriteria tertinggi yaitu Baik (73.6%) dan kriteria dengan presentase terendah yaitu Kurang (26.4%).

Kata Kunci : Kepala Puskesmas, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Pegawai

DESCRIPTION OF THE LEADERSHIP STYLE OF THE HEAD OF THE HERAM OF

***THE HERAM IN THE EMEREUW HERAM PUSKESMAS, HERAM DISTRICT,
JAYAPURA CITY, PAPUA PROVINCE***

By :

*YANAIS SERINGON
NIM : 2020071014601*

ABSTRACT

Leadership is an individual's ability to influence, motivate, and enable other people to contribute to the effectiveness and success of the organization. Leadership functions as an action carried out by the leader in an effort to mobilize members to realize the work program that has been mutually agreed upon. The aim of this research is to see the description of the leadership style of the Head of the Community Health Center at the Emereuw Community Health Center, Heram District, Jayapura City, Papua Province.

This type of research is quantitative with a descriptive approach method. This research was carried out at the emereuw Community Health Center, Jayapura City. The population in this study amounted to 34 respondents. The sample in the study was 34 respondents with a sampling technique using Saturated Sampling. Data was obtained using a questionnaire sheet through in-depth interviews. The data analysis used was univariate.

The research results show a Transactional Leadership Style with Good criteria (85.2%) and Poor criteria (14.8%). Transinformational Leadership Style with Good criteria (64.7%) and Poor criteria (35.3%). The situational leadership style of the head of the Emereuw Community Health Center with the highest criteria is Good (73.6%) and the criteria with the lowest percentage is Poor (26.4%).

Keywords: *Head of Community Health Center, Leadership Style, Employee Performance*